附件 6

部门整体支出绩效自评报告
(2025 年)

部门名称：（公章）

填报人：蓝宇豪

联系电话：0750-7711831

填报日期：2026 年 8 月 18 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

恩平市水利局主要职责是：

1.负责保障水资源的合理开发利用。拟订水利发展规划和政策，起草有关规范性文件，组织编制全市水资源综合规划、重要江河湖泊流域综合规划、防洪规划等重大水利规划。

2.指导水资源保护工作。组织编制并实施水资源保护规划。指导饮用水水源保护有关工作，指导地下水开发利用和地下水资源管理保护。组织指导地下水超采区综合治理。

3.负责生活、生产经营和生态用水的统筹和保障。组织实施最严格水资源管理制度，实施水资源的统一监督管理。拟订全市水中长期供求规划、水量分配方案并监督实施。负责重要流域、区域以及重大水工程的水资源调度。组织实施取水许可、水资源论证和防洪论证制度，指导实施水资源有偿使用工作。指导水利行业供水和乡镇供水工作。

4.负责节约用水工作。拟订节约用水政策，组织编制节约用水规划并监督实施，组织制定有关标准。组织实施用水总量控制等管理制度，指导和推动节水型社会建设工作。

5.负责提出水利固定资产投资规模、方向及市级财政性资金安排建议并组织指导实施。负责市级权限的水利基础设施项目审核工作，提出全市重点水利建设投资安排建议并负

责项目实施的监督管理。

6. 组织指导水利设施、水域及其岸线的管理、保护与综合利用。组织指导水利基础设施网络建设。组织指导江河湖泊及河口滩涂的治理、开发和保护。指导河湖水生态保护与修复、河湖生态流量水量管理以及河湖水系连通工作。

7. 组织指导监督水利工程建设与运行管理。按规定制定水利工程建设有关制度并组织实施，组织指导水利工程验收有关工作。组织指导具有控制性的或跨镇（街）、跨流域的重要水利工程建设与运行管理。指导水利建设市场的监督管理。

8. 负责水土保持工作。拟订全市水土保持规划并监督实施。组织实施水土流失的综合防治、监测预报并公告。负责生产建设项目水土保持监督管理工作，指导全市重点水土保持建设项目的实施。

9. 组织指导水资源监测工作。组织指导江河湖库和地下水监测，负责发布水资源信息、情报和全市水资源公报。组织开展水资源、水能资源调查评价和水资源承载能力监测预警工作。

10. 指导农村水利工作。指导开展农村灌区骨干工程、涝区治理工程建设与改造。组织实施乡村振兴战略水利保障工作，指导农村饮水安全工程建设管理及节水灌溉有关工作。指导农村水利改革创新和社会化服务体系建设。指导农

村水能资源开发、农村水电站改造和水电农村电气化工作。

11. 指导水利水电工程移民管理工作。拟订水利水电工程移民有关政策并监督实施，组织实施水利水电工程移民安置验收、监督评估等制度。组织指导监督水库移民后期扶持政策的实施。

12. 组织指导水政监察和水行政执法。承担重大涉水违法事件的查处，协调和仲裁跨镇（街）水事纠纷。依法负责水利行业安全生产工作，指导监督工程安全运行，组织指导水库、水电站大坝、农村水电站等水利工程的安全监管。

13. 开展水利科技和交流合作。组织指导水利行业质量监督工作。监督实施水利行业的技术标准、规程规范。

14. 负责落实水利防灾减灾规划相关要求，组织编制全市洪水干旱灾害防治规划并指导实施。负责水情旱情监测预警工作。组织编制重要江河湖泊和重要水工程的防御洪水抗御旱灾调度及应急水量调度方案，按程序报批并组织实施。负责防御洪水应急抢险的技术支撑工作。负责台风防御期间重要水工程调度工作。承担水利汛期值班值守工作。配合市“三防”指挥部做好全市水情、旱情、水利行业险情、水旱灾情等相关工作。

15. 负责组织、协调及实施全市推行河长制、湖长制工作。负责制定和落实全市江河湖库管理及保护的总体制度、机制和技术标准。制定加强江河湖库管理的河长制、湖长制

工作考核办法，并组织实施和监督指导河长制、湖长制考核工作。负责组织、协调、督促有关单位落实我市跨镇（街）河流、市管湖库有关河长制、湖长制工作任务。

16. 完成市委、市政府和江门市水利局交办的其他任务。

17. 职能转变。市水利局应当加强水安全保障工作，坚持节水优先，从增加供给转向更加重视需求管理，严格控制用水总量和提高用水效率。坚持保护优先，加强水资源、水环境、水生态监管，切实强化水资源合理利用、优化配置和节约保护，坚持统筹兼顾，保障合理用水需求和水资源的可持续利用，为经济社会发展提供水安全保障。强化水域和水利工程的管理保护，维护河湖生态健康。深入推进简政放权，完善公共服务管理体制，强化事中事后监管。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2025 年，水利部门实施水利工程项目 23 个，既为“十四五”规划圆满收官筑牢坚实水利支撑，更为“十五五”时期我市经济社会高质量发展积蓄强劲动能。

重点推进水闸重建和除险加固工程、生态海堤建设、水网改造及灌区渠系连通等工程。

（三）部门整体支出绩效目标情况

1. 防洪工程体系日趋完善。一方面，全面推进防洪减灾工程建设。重点推进水闸重建和除险加固工程，蓝田、横板、金贵水闸已建成并投入使用，沙湖、安坎、吉安、江北（水

陂）水闸基本完工，东成、阵湾水闸顺利推进，水闸重建和除险加固取得阶段性成果；生态海堤建设提质提速，蓝田、那花、冲坑堤围主体工程已完成，建成堤防护岸2.07公里；成功争取中央、省级资金共6180.59万元，有力推进一批水毁工程、中小型水库防汛道路提升工程（三期）、潭江堤防加固工程等“补短板”水利工程加快建设。另一方面，从严从实压紧防汛工作责任链条。全市配备防汛“三个责任人”622名；修订完善山塘、水库、水闸等各类防御预案146份；组织开展全市性的水利汛前防汛备汛安全大检查7次，排查整治问题隐患43宗。2025年，成功抵御22场强降雨、9次强台风侵袭，牢牢守护人民群众生命财产安全。

2.农村水利设施提档升级。一是农村供水保障巩固提升。加强与市资产办等部门配合，破解融资与建设的难点，确保总投资4.8亿元的镇海湾区供水工程如期建成通水，惠及农村人口4.81万人，让更多群众喝上“放心水”。二是农田灌溉效能稳步提升。整县推进灌区改造，锦江源大型灌区名录调整论证顺利通过省级评审并上报水利部；推进水网改造及灌区渠系连通工程，其中水源互补专项工程已完成总工程量的80%，并发挥较好作用，提升农业用水保障能力；广东省首个国家数字孪生灌区——西坑水库灌区数字孪生灌区正式投入运行，以科技赋能实现科学调水，精准保障5.3万亩农业灌溉需求。

3.水库移民建设勇当先锋。积极协调指导，在连续2年争取省水库移民专项资金3246.77万元支持的基础上，2025年又成功争取1590.93万元，实施良西镇、恩城街道、大槐镇等3宗省级水库移民示范项目，助力“百千万工程”建设。目前，良西镇现代化粮食种植与加工中心项目基本建成，恩城街道米仓村委会水库移民片区人居环境提升工程项目按计划推进，大槐镇沙栏等村委会水库移民片区人居环境提升工程项目（2026年实施）已做好前期工作。

4.幸福河湖图景生动绘就。一是河湖长制工作纵深推进。三级河湖长累计巡河18461人次，完成问题整改2748宗；开展冬春水塘河道清淤疏浚行动，完成清淤量51.2万立方米。二是节水能力持续攀升。2025年用水总量和用水效率指标均控制在目标范围内，较基准年有明显下降；县域节水型社会建设顺利通过省级验收，促进水资源集约节约利用，为经济社会可持续发展注入绿色动能。三是流域综合治理精准发力。加快实施锦江河综合治理工程，大田至恩城段碧道5.4公里已全线贯通；恩平西湖成功入选广东省首批幸福河湖，为全市河湖生态建设树立标杆。四是绿色小水电发展蹄疾步稳。水电站提质改造项目已启动；13宗自然保护区内小水电站均落实退出补偿协议，相关设备设施已全面拆除，实现生态保护与经济发展双向赋能。五是水质达标攻坚提质见效。制定“一河一策”水质达标攻坚任务清单，完成

73宗小水电站泄放设施改造并实行实时监管。国考、省考及市考断面水质优良率达100%。

（四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）

2025年，恩平市水利局支出决算数为34532.34万元，具体情况如下：

1.基本支出情况

2025年基本支出2482.75万元，比上年决算数减少31.35万元，下降1.25%，主要原因是贯彻落实党政机关习惯“过紧日子”要求，压减公用经费。

2.项目支出情况

2025年项目支出32049.59万元，比上年决算数减少20564.8万元，下降39.09%，主要原因是水闸建设项目已进入“收尾”工作,安排支出相应减少；同时，财政困难，压减部门预算支出。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

恩平市水利局2025年度整体支出完成情况较好，预算编制合理、预算执行到位，资金使用效益较好，达到了预期的绩效目标，本次绩效自评分数100分，自评等级优秀。

（二）履职效能分析

2025年度预算编报时确定的部门整体绩效目标中产出指标、效益指标都已基本完成。2025年支出年初预算数19560

万元，支出决算数34532.34万元，部门预算资金支出率176.55%。考核分值50分，自评得分为50分。

（三）管理效率分析

1.预算编制。严格按照上级部门及市财政局有关预算编制的要求，结合单位实际情况，科学、合理、稳妥做好细化预算编制工作。

2.目标设置。2025年按照上级部门及市财政局有关文件要求，编制了绩效目标，绩效目标内容基本完整、科学合理。

3.成本管控。2025年公用经费支出年初预算数47.96万元，支出决算数24.19万元，预算执行率为50.44%。

4.预算执行。部门预算经批复后，及时跟踪预算执行进度，科学合理安排支出，积极组织项目实施，加强对预算执行过程的控制和结果的反馈，促进预算目标的全面完成。

5.绩效管理。按要求开展预算绩效管理各环节工作，包括事前设置绩效目标、事后绩效评价等；在预算绩效管理过程中及时完成各项工作，包括绩效目标申报表、绩效自评报告等。

6.信息公开。在收到市财政局的批复后，认真做好收支科目、收支数据、情况说明等录入工作，确保部门预决算公开的完整性、及时性、规范性、准确性。

（四）就部门整体支出绩效管理存在问题提出改进措施。

1.存在问题

一是绩效管理体系需逐渐健全完善；二是绩效目标设置有待提高；三是资金使用绩效有待进一步提升。

2.改进措施

一是进一步建立健全预算绩效管理制度，为我单位预算绩效管理工作提供强有力的制度保障；二是在今后的预算编制工作中，绩效目标的设置需更加科学化、精细化。

三、其他自评情况

无

四、上年度绩效自评或财政重点绩效评价整改情况

无